

DOSSIER

COME SPENDE I SOLDI IL MANAGEMENT

DI ACI E ACI INFORMATICA

Capitolo quattro/uno:

Il Bilancio delle Società Controllate

Visione di Insieme e Aci Informatica

A Cura di

Lavoratrici e Lavoratori

Autorganizzati Aci Informatica

SOMMARIO

Sommario.....	2
4 Il Bilancio delle Società Controllate	3
4.1 Premessa.....	3
4.1.1 Il Valore della Società.....	3
4.1.2 L'andamento del Bilancio Annuale della Società	3
4.2 L'Analisi.....	6
4.2.1 Confronto tra le Società Controllate ACI dal 1999 al 2011	6
4.2.2 Alcune Società in Dettaglio	6
4.2.2.1 Aci Informatica.....	6
4.3 Confronto tra le Società Controllate ACI dal 1999 al 2011	7
4.3.1 Quanto Valgono le Società Controllate?.....	7
4.3.2 Qual è Stato il Risultato di Esercizio delle Società Controllate?.....	8
4.3.3 Quanti Utili Sono Stati Distribuiti ad ACI dalle Società Controllate?	8
4.3.4 Quanti Interventi ACI ha Dovuto Effettuare per Risanare le Società Controllate?.....	8
4.4 Alcune Società Collegate in Dettaglio.....	9
4.4.1 ACI Informatica	9
4.4.1.1 Il Management.....	11
4.6 Tabelle.....	12
Tabella 4.A - Quota di Possesso, Patrimonio Netto e Valore a Bilancio ACI Relativi alle Società Controllate negli anni 1999 / 2011.....	12
Tabella 4.B - Risultato di Esercizio delle Società Controllate negli anni 1999 / 2011 Rispetto al Valore Iscritto a Bilancio ACI nell'Ultimo Esercizio.....	13
Tabella 4.C - Dividendi Distribuiti dalle Società Controllate ad ACI negli anni 1999 / 2011 Rispetto al Valore Iscritto a Bilancio nell'Ultimo Esercizio.....	14
Tabella 4.D - Interventi che Aci ha effettuato sulle Società Controllate negli anni 1999 / 2011	14
Tabella 4.E – Bilancio Aci Informatica dal 2002 al 2011: Principali indicatori di Bilancio	15
Tabella 4.F – Bilancio Aci Informatica dal 2002 al 2011: Sintesi (migliaia di euro)	16
4.7 Fonti e Metodi Calcolo.....	17
4.7.1 Confronto tra le Società Controllate ACI dal 1999 al 2011.....	17
4.7.2 ACI Informatica	17

4 IL BILANCIO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

4.1 PREMESSA

Parlare delle Società Controllate vuol dire parlare di una parte importante del mondo ACI per almeno due motivi:

- 1) rappresentano il patrimonio dell'Ente; sono il frutto di anni di investimenti finalizzati a garantire un ritorno in termini di dividendi, oltre che un'opportunità di rafforzamento dell'ACI attraverso le attività che svolgono;
- 2) l'andamento delle società incide sui bilanci ACI.

È interessante, in particolare, comprendere bene il secondo punto che si articola in due aspetti: il valore della società e l'andamento del bilancio annuale della società.

4.1.1 Il Valore della Società

Il valore delle Società viene iscritto a bilancio, è una parte molto importante del cosiddetto patrimonio ACI che in pratica è un dato positivo sul bilancio stesso.

Come viene calcolato il valore della Società? Come specificato nei bilanci ACI "il criterio di valutazione utilizzato è quello del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotto nel caso in cui la perdita di valore sia ritenuta durevole, in quanto considerato più prudentiale e coerente rispetto alla finalità propria di un ente pubblico."

In pratica si calcola quanto è costata la Società al momento dell'acquisto oppure quanto valeva per il mercato quando è stata creata e quello è il valore che viene iscritto a bilancio. Poi, ogni anno, si prende il patrimonio netto della Società (dato di bilancio della società stessa), se ne calcola la frazione di patrimonio netto di proprietà dell'ACI (se, ad esempio, ACI possiede il 50% della società si prende il 50% del patrimonio netto) e si confronta con il valore iscritto a bilancio.

Se la frazione di patrimonio netto è superiore al valore iscritto a bilancio ACI vuol dire che tutto va bene.

Se invece la frazione di patrimonio netto è inferiore al valore iscritto a bilancio c'è un problema, vuol dire che la Società sta andando male. Se l'ACI ritiene che la perdita di valore della società sia durevole (cioè non momentanea e non recuperabile) allora deve abbassare il valore iscritto sul proprio bilancio. Questo fa diminuire il patrimonio ACI ed ha un impatto negativo sul suo bilancio.

4.1.2 L'andamento del Bilancio Annuale della Società

Ogni Società ha il proprio bilancio e in base ad esso può terminare l'esercizio con degli utili oppure con delle perdite.

Se ci sono utili, la Società può decidere di tenerseli come fondo di riserva oppure di distribuire gli utili agli azionisti. Solo in questo secondo caso, gli utili della Società diventano un'entrata per l'ACI, proporzionale alla quota di possesso.

Se invece ci sono perdite la questione può essere risolta in due modi:

- 1) la Società può decidere di utilizzare propri fondi di riserva per azzerare le perdite, oppure riportare le perdite al bilancio successivo per poi sperare di recuperarle con l'andamento dell'anno nuovo. In questo caso la perdita non ha nessun effetto sui bilanci ACI.
- 2) l'ACI può decidere di intervenire per ripianare le perdite della Società. Lo può fare sia erogando soldi per coprire direttamente la perdita oppure erogando un finanziamento (anche infruttifero, cioè senza interessi). In questo caso l'ACI ha una perdita sul proprio bilancio.

Ecco quindi che le Società Controllate possono incidere sull'andamento dei bilanci ACI.

Per comprendere meglio di cosa stiamo parlando, in aggiunta ai risultati più avanti dettagliatamente illustrati riteniamo interessante citare (tra tutte) la Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio di Esercizio ACI 2010. Questo perché, a fronte di un disavanzo di 24,5 milioni di euro, il Collegio propone alcune riflessioni proprio sulle Società Controllate.

Il Collegio afferma che "negli anni passati, le entrate di natura patrimoniale costituite prevalentemente da dividendi erogati dalle società partecipate consentivano di finanziare adeguatamente le insopprimibili attività istituzionali d'interesse generale per la collettività mentre, nell'ultimo biennio, ciò non è avvenuto a causa della fase congiunturale economica negativa". Cioè si dice che i dividendi delle Società Controllate hanno tenuto in piedi la baracca.

Inoltre il Collegio ricorda "l'importanza dell'aggregato patrimoniale costituito dal Patrimonio netto contabile dell'Ente [*le Società Controllate ndr*] (...) in quanto esso esprime in ultima analisi la capacità di ACI a fare fronte ai propri impegni". Cioè si dice le Società Controllate sono importanti per l'ACI.

E addirittura viene citata la Presidenza del Consiglio dei Ministri che in fase di approvazione del Budget 2011 dichiara che "il carattere permanente che va rivestendo la perdita di esercizio negli ultimi anni impone l'adozione di misure urgenti correttive, anche in considerazione del fatto che la copertura di detto disavanzo con il patrimonio netto dell'Ente comporta un graduale impoverimento dello stesso vanificando la precipua funzione di garanzia a cui quest'ultimo deve assolvere", considerazione alla quale il Collegio dei Revisori aggiunge che "non può farsi affidamento illimitato nel tempo sulla funzione garantistica del fondo patrimoniale e delle partecipazioni societarie". Cioè si dice che il valore delle Società Controllate è stato utilizzato dall'ACI come garanzia per coprire i propri buchi di bilancio.

Questo crediamo renda bene l'idea dell'importanza dell'argomento Società Controllate per l'ACI. Non lo diciamo solo noi. Lo dicono anche loro.

Quali sono le Società Controllate dall'ACI? Secondo quanto riportato nel Bilancio ACI 2011 (l'ultimo disponibile), le società si dividono in:

- 1) CONTROLLATE & COLLEGATE (ovvero quelle società nelle quali l'ACI detiene la maggioranza delle azioni oppure vi può esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria); al 31/12/2011 risultano le seguenti società: ACI Consult S.p.A, ACI Global S.p.A., ACI Informatica S.p.A., ACI Mondadori S.p.A., ACI

Progei S.p.A., ACI Sport S.p.A., ACI Vallengunga S.p.A., ALA Assicurazioni S.p.A., SARA Assicurazioni S.p.A., Ventura S.p.A, Agenzia Radio Traffic S.r.l.

2) NON QUALIFICATE (ovvero quelle società nelle quali la presenza ACI è marginale); al 31/12/2011 risultano le seguenti società Arc Europe S.A., CE.P.I.M. S.p.A., GEAC S.p.A., Valtur S.p.A.

Abbiamo deciso di restringere l'analisi alle sole società del primo tipo.

Questo sia perché le società controllate e collegate rappresentano la quasi totalità del patrimonio dell'Ente in materia (sommando i valori patrimoniali di queste società iscritti a bilancio al 31/12/2011, rappresentano il 99,88% del patrimonio), sia perché la partecipazione ACI nelle società del secondo tipo appare veramente marginale (dallo 0,1% al 5%).

Purtroppo non è stato possibile trovare i bilanci di tutte le Società, in rari casi sono reperibili bilanci di più anni, in altri casi è reperibile un anno solo. Tuttavia molte informazioni di bilancio sono pubblicate sia sui bilanci ACI che sulle Relazioni che la Corte dei Conti effettua periodicamente sull'Ente ACI.

In alcuni casi abbiamo effettuato degli approfondimenti, per segnalare alcune situazioni particolarmente paradossali.

Un discorso a parte meriterebbe la composizione dei Consigli di Amministrazione dove sono presenti alcuni manager del mondo ACI. Anche nelle Società Controllate, infatti, si ripete quanto già visto nel capitolo AACC, dove l'intreccio controllante / controllato rivela sovrapposizioni incomprensibili. Laddove possibile abbiamo inserito l'informazione nei capitoli relativi alla singola Società Collegata.

La difficoltà maggiore è data dalla necessità di raccordare tutte queste informazioni provenienti da fonti diverse in un unico documento organico, per facilitarne la lettura e la comprensione. Speriamo di esserci riusciti. **Per facilitarne la lettura, nel capitolo "L'Analisi" abbiamo inserito l'estrema sintesi di tutto quanto rilevato nei capitoli successivi, che possono essere letti come approfondimento.**

Certo le società da analizzare sono molte e questo produce, inevitabilmente, un capitolo del dossier molto articolato. Abbiamo deciso però di racchiudere le società in un unico capitolo perché abbiamo voluto privilegiare il confronto tra le società negli anni.

Sappiamo che le cose da approfondire sarebbero tante e siamo consapevoli che per questo ogni società meriterebbe un capitolo a parte. Ma in questa prima versione vogliamo privilegiare la veduta di insieme, riservandoci successivi ulteriori approfondimenti.

Magari sarà un capitolo dalla lettura appena più impegnativa delle precedenti ma particolarmente istruttiva, crediamo. L'invito è a mantenere la rotta, perché l'analisi dei dati (cioè i vari capitoli del Dossier) ci consegna un gruppo (quello ACI) in particolare difficoltà, e conoscerne le cause è fondamentale.

Le Società Controllate ne rappresentano una parte importante.

4.2 L'ANALISI

Questo capitolo vuole essere una piccola bussola di esplorazione del dossier, che per i motivi già detti in premessa risulta più corposo dei precedenti. In pratica vuole essere l'estrema sintesi di quanto analizzato più avanti, a cui vi rinviamo per tutti gli approfondimenti.

4.2.1 Confronto tra le Società Controllate ACI dal 1999 al 2011

Sulla base di quanto dichiarato nei bilanci ACI di questo periodo, si evidenzia che:

- 1) Se si escludono le Società di tipo "finanziario" (Sara Assicurazioni, Ala Assicurazioni e Aci Progei) Aci Informatica risulta essere la Società che più delle altre ha visto migliorare il proprio Patrimonio, cioè il proprio valore.
- 2) Aci Informatica è la società che più di chiunque altra ha generato utili in proporzione al proprio patrimonio.
- 3) La Società che più delle altre ha saputo erogare utili all'azionista, in proporzione al proprio patrimonio, è Aci Global ma anche qui Aci Informatica risulta una Società di tutto rispetto riuscendo ad essere la seconda migliore Società nella capacità di erogare utili all'azionista.
- 4) Aci Informatica non ha subito mai e in nessun caso alcun tipo di risanamento da parte di ACI durante il periodo in esame. Da notare che tutte le Società Controllate, ad esclusione di ACI Informatica, hanno costretto ACI a produrre delle perdite sul proprio Bilancio per operazioni di risanamento.

4.2.2 Alcune Società in Dettaglio

Sulla base sia dei bilanci ACI che dei bilanci delle stesse Società e delle informazioni raccolte da varie fonti (tutte citate in coda a questo dossier), si evidenzia quanto segue.

4.2.2.1 Aci Informatica

E' stata sottoposta, dal management ACI, a continui e pesanti tagli al budget operati negli anni. Nonostante questo, ACI Informatica ha aumentato significativamente il proprio Valore Aggiunto (una voce di bilancio data dalla differenza tra la voce "valore della produzione", cioè le entrate a bilancio, e la voce "costi della produzione") nel periodo in esame, grazie ad una forte politica di internalizzazione ed al continuo miglioramento delle professionalità dei lavoratori, ottenuti con una serie di accordi sindacali pagati con duri scioperi.

E dunque questo ci insegna che laddove i lavoratori riescono ad imporre il miglioramento delle proprie condizioni, laddove c'è una politica sindacale forte che limita l'uso personalistico dell'azienda, allora c'è anche uno sviluppo sano dell'azienda. Non c'è crescita di un'azienda senza crescita delle condizioni di vita e di lavoro. Questa incontrovertibile verità è dimostrata anche dal Valore Aggiunto per Addetto, aumentato dell'82,63% tra il 2002 e il 2011, passando dai 41 mila euro del 2002 ai 75 mila euro del 2011. Un miglioramento eccezionale.

4.3 CONFRONTO TRA LE SOCIETÀ CONTROLLATE ACI DAL 1999 AL 2011

Per effettuare un confronto tra le Società Controllate ACI dal 1999 al 2011, abbiamo acquisito i dati dichiarati nei Bilanci ACI di questi anni. L'operazione è stata lunga e laboriosa perché i Bilanci ACI non sono reperibili direttamente e i dati riportati dalle varie Relazioni della Corte dei Conti sono incompleti quando la Corte analizza più anni contemporaneamente (è il caso degli anni 1999/2000, degli anni 2004/2007 e degli anni 2008/2010). Abbiamo quindi dovuto reperire i Bilanci allegati alle Relazioni della Corte dei Conti direttamente in Parlamento e poi trascrivere i dati a mano: oltre 4500 pagine di informazioni. Naturalmente nell'acquisizione manuale è possibile qualche errore, nonostante i ripetuti controlli, ma il dato complessivo è del tutto attendibile.

4.3.1 Quanto Valgono le Società Controllate?

Nella Tabella 4.A abbiamo sintetizzato i dati relativi al Valore delle Società Controllate.

Da questa tabella è possibile verificare innanzi tutto la quota parte posseduta da ACI per ogni Società Controllata, che è sempre pari o superiore al 50% ad eccezione di Ala Assicurazioni (posseduta al 10%).

In base a questa quota l'ACI ascrive a Bilancio la "Frazione di Patrimonio Netto", cioè quella parte del Valore Patrimoniale della Società imputabile ad ACI. E' bene ricordare che il Patrimonio Netto di un'azienda indica il valore vero e proprio dell'azienda stessa e si può notare che questo valore è molto variabile tra una Società e l'altra.

Sicuramente Sara spicca con un valore patrimoniale netto altissimo. Tuttavia la compagnia di assicurazione, una delle più grandi di Italia, si può vedere come un "tesoretto" finanziario dell'Ente perché, a parte qualche tentativo di sinergia con l'associazionismo (senz'altro utile), non svolge un'attività direttamente riconducibile alla produzione ACI. Un caso analogo è quello di Aci Progei, anch'essa con un valore patrimoniale molto alto, che gestisce il patrimonio immobiliare dell'Ente sia come acquisto che come manutenzione (quindi anche questa un'attività di tipo principalmente finanziario), e che deve l'esplosione del suo valore patrimoniale alla vendita da parte di ACI dell'immobile sede di Aci Informatica (vendita che, come abbiamo spiegato nelle precedenti puntate, è stata in realtà un'operazione di maquillage del bilancio ACI per farlo risultare in attivo). Anche Ala Assicurazioni rientra tra le Società di tipo finanziario, analogamente a Sara, tuttavia la bassa quota di possesso dell'Ente (10%) pone l'entità del Patrimonio di questa Società ad un valore molto più basso delle altre.

Per capire l'andamento nel tempo delle Società controllate dal punto di vista Patrimoniale (cioè di valore), abbiamo calcolato la differenza tra il Valore del Patrimonio alla fine del periodo in esame e quello all'inizio del periodo in esame. L'indicatore è dato dall'ultima colonna della Tabella 4.A. Se si escludono le Società di tipo "finanziario" (spiegate sopra) **Aci Informatica risulta essere la Società che più delle altre ha visto migliorare il proprio Patrimonio, cioè il proprio valore.** Solo Aci Vallelunga e Aci Global riescono a tenere il passo, sia pure in modo peggiore di Aci Informatica.

La maggior parte delle Società ha mantenuto sostanzialmente invariato il proprio Patrimonio, e tre l'hanno addirittura peggiorato (Aci Consult, Aci Sport e Aci Sardegna).

4.3.2 Qual è Stato il Risultato di Esercizio delle Società Controllate?

Il Risultato di Esercizio non viene sempre indicato nei Bilanci ACI: in 8 esercizi è stato indicato dettagliatamente; in 3 esercizi non è stato indicato; in 2 esercizi è stato indicato parzialmente. I dati indicati sono tuttavia sufficientemente significativi da permetterne una comparazione.

Nella Tabella 4.B sono stati sommati i Risultati di Esercizio nei vari anni del periodo in esame. Naturalmente ogni anno può accadere che una Società sia in utile o in perdita, ma su un periodo lungo la cosa si dovrebbe equilibrare, se l'azienda va bene.

Nella Tabella 4.B abbiamo rapportato il totale del Risultato di Esercizio al valore iscritto a Bilancio dall'ACI nell'ultimo esercizio. E' un'operazione necessaria perché una Società che ha un patrimonio molto alto ha più facilità di generare utili di una Società che ha un patrimonio basso, se gestita correttamente.

I dati in tabella ci dicono che **Aci Informatica è la società che più di chiunque altra ha generato utili in proporzione al proprio patrimonio**. Meglio anche di Sara che pure vanta numeri di bilancio considerevoli.

Ben 8 Società Controllate hanno avuto, durante tutto il periodo in esame, risultati completamente negativi. Cioè sono state tendenzialmente in perdita (Movitrack, Aci Sport, Aci Sardegna, Aci Consult, Lea, Soccorso Stradale, Ventura e Aci Sestante). Un dato che dovrebbe consigliare al management ACI di guardare altrove da Aci Informatica per risolvere i propri problemi.

4.3.3 Quanti Utili Sono Stati Distribuiti ad ACI dalle Società Controllate?

Quello degli utili distribuiti all'azionista è il dato peggio evidenziato nei Bilanci ACI. I dati sono in larga parte incompleti e questo rende questo tipo di analisi molto parziale.

Tuttavia, pur con questa doverosa premessa che è bene sottolinearlo vale per tutte le Società Controllate (e quindi in qualche modo si compensa nella sua parzialità), la Tabella 4.C mostra il risultato di questa analisi.

Anche in questo caso abbiamo rapportato gli utili distribuiti al valore iscritto a Bilancio dall'ACI, per le stesse motivazioni già riportate al capitolo precedente. La Società che più delle altre ha saputo erogare utili all'azionista è Aci Global ma **anche qui Aci Informatica risulta una Società di tutto rispetto riuscendo a risultare la seconda migliore Società nella capacità di erogare utili all'azionista**.

4.3.4 Quanti Interventi ACI ha Dovuto Effettuare per Risanare le Società Controllate?

Come abbiamo già illustrato in premessa, ACI è dovuta ricorrere spesso ad interventi finalizzati a risanare le Società Controllate in difficoltà. Questo è avvenuto in diversi modi:

- Ripianando direttamente le Perdite della Società Controllata;
- Riducendo il valore delle proprie partecipazioni nella Società Controllata;
- Subendo una minusvalenza sulla Società Controllata;
- Erogando Finanziamenti alla Società Controllata (anche infruttiferi, cioè un prestito senza interessi);
- Sottoscrivendo Aumento di Capitale oppure acquistando azioni (in questo caso può anche essere visto come un investimento).

In tutti questi casi, ACI ha dovuto sborsare denaro in favore della Società Controllata e questo ha generato un'uscita (cioè una perdita) nel Bilancio ACI.

L'unico caso in cui l'intervento ha generato un entrata (cioè un utile) nel Bilancio ACI è in caso di vendita, totale o parziale, di una Società Controllata. Per correttezza abbiamo considerato questa tipologia un incasso, anche se è bene sottolineare che quando ACI ha venduto quote di una Società Controllata è stato per l'andamento fortemente negativo della Società stessa e quindi il dato andrebbe contestualizzato.

Tuttavia nella Tabella 4.D abbiamo sottratto le voci negative e sommato l'unica voce positiva di questi interventi di risanamento. In questo caso non abbiamo rapportato il dato ricavato ma l'abbiamo considerato in assoluto. Riteniamo infatti che un intervento di risanamento, quale che sia il suo importo, produce un risultato in assoluto sui Bilanci ACI, quale che sia il valore della Società risanata, e quindi abbiamo considerato il totale assoluto.

Anche in questo caso AcI Informatica risulta essere la Società Controllata migliore di tutte, non avendo subito mai e in nessun caso, alcun tipo di aiuto durante il periodo in esame.

Da notare che 4 Società hanno costretto ACI ad un risanamento fino ad un milione di euro, 10 Società hanno costretto ACI ad un risanamento tra il milione e i dieci milioni di euro e 4 Società hanno costretto ACI ad un risanamento superiore ai 10 milioni di euro. **In pratica tutte le Società Controllate, ad esclusione di ACI Informatica, hanno costretto ACI a produrre delle perdite sul proprio Bilancio per operazioni di risanamento.**

Da segnalare i casi particolarmente gravi di AcI Valledlunga, AcI Global, Ventura e Targasys che, da sole, hanno generato uscite per 122,2 milioni di euro. Poco importa, dal punto di vista delle uscite di Bilancio ACI, che parte di queste uscite siano state generate per aumenti di capitale o sottoscrizione di azioni (72,2 milioni). La bontà degli investimenti ACI si misura nel tempo (ed alcune di queste hanno già mostrato il fallimento dell'investimento) ma gli effetti sui buchi ACI sono, purtroppo, immediati.

4.4 ALCUNE SOCIETÀ COLLEGATE IN DETTAGLIO

4.4.1 ACI Informatica

Dal sito dell'ACI (<http://www.aci.it/laci/la-federazione/societa-del-gruppo-aci/aci-informatica.html>)

ACI Informatica opera ed è protagonista della gestione informatica della mobilità italiana e nella realizzazione di grandi progetti di informatizzazione nell'ambito della Pubblica Amministrazione.

L'esperienza di ACI Informatica è nei grandi progetti per la Pubblica Amministrazione (realizzazione e gestione del Pubblico Registro Automobilistico, sistema di riscossione e controllo delle tasse automobilistiche per conto delle Regioni convenzionate con l'ACI) dalla gestione di grandi volumi di dati all'offerta di servizi online, allo sviluppo di soluzioni tecnologiche avanzate: oltre 500 professionisti sono impegnati nelle attività di sviluppo

(nelle più svariate e diffuse tecnologie e piattaforme quali ad esempio SAP), di application management delle soluzioni offerte (80 sistemi, oltre 200 applicazioni) e nella gestione delle infrastrutture ICT.

Per ovvi motivi è la Società di cui abbiamo maggiore conoscenza, sia sui dati di bilancio che sulla evoluzione nel tempo. Abbiamo così potuto analizzare i bilanci nel periodo che va dal 2002 al 2011.

Dalla Tabella 4.E è possibile avere un quadro dettagliato di tutte le principali voci di bilancio nel periodo in esame. Da questa abbiamo estratto la Tabella 4.F contenente le voci che, a nostro avviso, offrono un quadro significativo della situazione.

La prima cosa che si evidenzia è un **continuo taglio al budget di ACI Informatica operato dal management ACI negli anni**. Si è passati da un budget di 82,51 milioni di euro nel 2002 ad un budget di 55,63 milioni di euro nel 2011. Un taglio draconiano del 32,58% in 10 anni.

Il management fa un bel parlare di necessità di adeguamento degli emolumenti PRA bloccati al 1994 nonostante il costo della vita sia, nel frattempo, paurosamente aumentato (una richiesta di aumento che pure condividiamo e che è stata finalmente effettuata, anche se non siamo ancora in grado di quantificarne gli effetti), ma nel frattempo ha trasferito su ACI Informatica tagli ben più pesanti (almeno gli emolumenti per ACI non sono diminuiti!) pur operando nello stesso identico quadro di riferimento. E come se le logiche che l'Ente lamenta per se stesso non valgano per le Società Controllate.

I ricavi extra budget hanno parzialmente alleviato la situazione. Tuttavia il totale ricavi (budget ed extra budget) evidenzia comunque un taglio pesante che ha portato i ricavi dai 82,51 milioni di euro del 2002 ai 66,28 milioni di euro del 2011, per un taglio del 19,68% in dieci anni. ACI Informatica ha parzialmente compensato questo con dei ricavi "altri" che tuttavia, proprio perché "altri", sono estranei a quella che è la mission di ACI Informatica che, in quanto Società in house dell'Ente, dovrebbe limitare il proprio operato al solo ambito ACI.

Nonostante questo pesantissimo taglio ACI Informatica ha aumentato significativamente il proprio Valore Aggiunto nel periodo in esame.

Il Valore Aggiunto (una voce di bilancio data dalla differenza tra la voce "valore della produzione", cioè le entrate a bilancio, e la voce "costi della produzione") è passato dai 31,45 milioni di euro del 2002 ai 46,03 milioni di euro del 2011, realizzando un aumento del 46,34% in dieci anni.

Questo vero e proprio miracolo è stato possibile grazie ad una forte politica di internalizzazione (fortemente voluta dai lavoratori attraverso una serie di accordi sindacali pagati con duri scioperi) e dal continuo miglioramento delle professionalità dei lavoratori (anche questo avvenuto con una serie di accordi sindacali pagati con duri scioperi e con l'impegno di lavoratrici e lavoratori nel proprio miglioramento professionale dimostrato sul campo).

Questo rende ACI Informatica un vero e proprio gioiello non solo del gruppo ACI ma dell'intero panorama informatico nazionale. Ma la storia di ACI Informatica è anche storia di un forte sviluppo sindacale conquistato da lavoratrici e lavoratori con accordi che ne hanno accompagnato la crescita fin dal 1976.

E dunque questo ci insegna che laddove i lavoratori riescono ad imporre il miglioramento delle proprie condizioni, laddove c'è una politica sindacale forte che limita l'uso personalistico dell'azienda, allora c'è anche uno sviluppo sano dell'azienda. Non c'è crescita di un'azienda senza crescita delle condizioni di vita e di lavoro.

Questa incontrovertibile verità è dimostrata anche dal rapporto tra Valore Aggiunto e Quantità Dipendenti, cioè in estrema sintesi dal Valore Aggiunto per Addetto.

Come già anticipato nel paragrafo precedente, dal 2001 sono stati realizzati una serie di accordi per l'internalizzazione. Era un'epoca in cui la presenza di personale esterno aveva raggiunto livelli insostenibili. Le lavoratrici e i lavoratori si sono fatti carico di questo problema ed hanno aperto una dura vertenza che è costata molte ore di sciopero a causa della resistenza del management di ACI Informatica.

Fortunatamente anche quella vertenza è stata vinta dai lavoratori, ed ha imposto un limite all'utilizzo di personale esterno (massimo 33% dell'organico aziendale) e l'assunzione di larga parte del personale esterno presente in azienda. In conseguenza di questo, il rapporto tra personale interno e personale in appalto è passato da 1:1 nel 2002 a 5:1 nel 2011!

Ebbene, le conseguenze di questi accordi sindacali sono evidenziate nella Tabella 4.F: **il Valore Aggiunto per Addetto è aumentato dell'82,63% tra il 2002 e il 2011**, passando dai 41 mila euro del 2002 ai 75 mila euro del 2011. Un miglioramento eccezionale.

Oggi ACI Informatica è il cuore pulsante di ACI, probabilmente la Società Controllata più importante dal punto di vista produttivo vero e proprio dell'intero Ente, anche se meno "visibile" dal punto di vista patrimoniale dove alcune altre risultano più corpose. Sembra impossibile che oggi il management ACI, che pure ha riconosciuto la strategicità di ACI Informatica per bocca del Presidente Sticchi Damiani, voglia penalizzarne il budget riducendolo a poco più del costo del lavoro. **Un vero e proprio suicidio produttivo!**

4.4.1.1 Il Management

Per quanto riguarda le valutazioni sul costo del personale e del management, si rimanda al primo capitolo del Dossier (il Personale), nel quale sono state approfonditamente analizzate queste tematiche.

4.6 TABELLE

Tabella 4.A - Quota di Possesso, Patrimonio Netto e Valore a Bilancio ACI Relativi alle Società Controllate negli anni 1999 / 2011

Sono state analizzate 13 annualità (1999/2011) ma non tutte le Società sono esistite per tutte le annualità, a causa di quelle che hanno avviato o chiuso la propria attività nel periodo. Per questo con <Ini> si intende il primo anno in cui sono presenti i dati della Società e con <Fin> si intende l'ultimo anno in cui sono presenti i dati della Società. Se i dati della Società sono presenti per tutto il periodo allora con <Ini> si intende 1999 e con <Fin> si intende 2011.

Nella colonna <Ini Norm.> abbiamo riportato la frazione di patrimonio netto iniziale, normalizzata in base alla quota di possesso. Questo è stato necessario per evitare che risultassero "falsi" aumenti di patrimonio nelle società, tra l'inizio e la fine del periodo in esame. Proviamo a spiegarlo con un esempio. Poniamo che ACI detenga, all'inizio del periodo, il 50% di una società la cui frazione di patrimonio netto è di 1 milione di euro. Poniamo poi che, alla fine del periodo, ACI detenga il 100% della stessa società (perché magari ha comprato anche l'altro 50%) la cui frazione di patrimonio netto è di 2 milioni di euro. Se noi guardassimo solo il patrimonio, potremmo affermare che è raddoppiato (da 1 a 2 milioni di euro) tra l'inizio e la fine del periodo. Ma sarebbe un'affermazione falsa perché, in realtà, il patrimonio è rimasto invariato ed è raddoppiata solo la partecipazione ACI nella società (dal 50 al 100%).

Nella colonna <Differenza Tra Finale E Ini Norm.> viene riportata la differenza tra la frazione di patrimonio netto alla fine del periodo e il valore della colonna <Ini Norm.>.

Nella colonna <Rapporto Tra Diff. E Ini Norm> viene riportato il rapporto, in percentuale, tra la colonna precedente e <Ini Norm.>. In pratica il valore in colonna rappresenta di quanto è aumentato, in percentuale, il patrimonio della Società Controllata.

Insomma in estrema sintesi è un concreto indicatore dell'evoluzione del valore del patrimonio della Società Controllata. Anche se poi, naturalmente, bisogna capire le cause che hanno prodotto quell'evoluzione. Basti pensare al caso di ACI Progei (il cui patrimonio è aumentato del 2.266,52%!) che deve larga parte del forte aumento del proprio patrimonio al trasferimento di un immobile da ACI (l'immobile sede attuale di ACI Informatica). Un caso già analizzato nei precedenti capitoli del Dossier.

SOCIETA'	Qta Anni	% Quota di Possesso		Frazione di Patrimonio Netto		Valore Iscritto a Bilancio ACI		Evoluzione Patrimonio		
		Ini	Fin	Ini	Fin	Ini	Fin	Ini Norm.	Differenza Tra Finale E Ini Norm.	Rapporto Tra Diff. e Ini Norm.
Aci Progei	13	100,00	100,00	4.131.655,19	97.776.552,00	2.799.316,21	76.560.332,00	4.131.655,19	93.644.896,81	2266,52%
Ala Assicurazioni	13	51,00	10,00	869.196,96	1.575.533,00	1.395.983,00	1.597.000,00	170.430,78	1.405.102,22	824,44%
Sara	13	54,57	54,12	22.828.272,92	188.095.909,00	25.145.666,67	29.591.364,00	22.640.024,38	165.455.884,62	730,81%
Aci Informatica	13	100,00	100,00	2.065.827,60	9.926.912,00	2.066.003,31	2.064.000,00	2.065.827,60	7.861.084,40	380,53%
Aci Vallelunga	10	99,98	99,98	2.994.660,00	13.842.922,00	2.999.400,00	12.757.600,00	2.994.660,00	10.848.262,00	362,25%
Aci Global	11	50,81	100,00	1.035.239,00	7.470.325,00	4.133.980,40	2.487.293,00	2.037.470,97	5.432.854,03	266,65%
Aci Mondadori	13	50,00	50,00	516.456,90	597.817,00	516.456,90	516.450,00	516.456,90	81.360,10	15,75%
Ventura	9	100,00	90,00	4.521.417,95	4.285.041,00	4.521.417,95	4.069.277,00	4.069.276,16	215.764,85	5,30%
AA Elisoccorso	5	50,00	50,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00%
Gran Prix	4	99,00	99,00	99.000,00	99.000,00	99.000,00	99.000,00	99.000,00	0,00	0,00%
Guida Sicura	3	70,00	70,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00%
Soccorso Stradale	2	99,78	99,78	4.277.250,59	4.277.250,59	4.539.527,15	4.539.527,15	4.277.250,59	0,00	0,00%
Lea	6	99,00	100,00	511.292,33	510.000,00	696.073,38	510.000,00	516.456,90	-6.456,90	-1,25%
Movitrack	5	100,00	100,00	258.228,45	255.000,00	258.228,45	255.000,00	258.228,45	-3.228,45	-1,25%
Aci Sestante	5	50,00	51,34	1.285.977,68	1.290.000,00	1.285.977,68	1.290.000,00	1.320.441,88	-30.441,88	-2,31%
Targasys	7	25,00	50,00	2.600.000,00	5.001.495,00	18.557.000,00	14.136.468,00	5.200.000,00	-198.505,00	-3,82%
Aci Consult	13	75,64	86,73	703.182,41	601.734,00	703.182,41	533.826,00	806.279,88	-204.545,88	-25,37%
Aci Sport	15	99,98	99,90	1.905.387,68	528.349,00	1.984.491,76	519.306,00	1.903.863,06	-1.375.514,06	-72,25%
Aci Sardegna	10	97,00	97,00	900.936,00	190.440,10	900.936,00	190.440,10	900.936,00	-710.495,90	-78,86%
Totale	13									

Tabella 4.B - Risultato di Esercizio delle Società Controllate negli anni 1999 / 2011 Rispetto al Valore Iscritto a Bilancio ACI nell'Ultimo Esercizio

Il Risultato di Esercizio viene indicato dalle fonti in modo completo per 8 esercizi, mentre risulta completamente assente per 3 esercizi e parzialmente presente per 2 esercizi.

SOCIETA'	Qta Anni	% Possesso Finale	Valore Iscritto A Bilancio Finale	Risultato di Esercizio		
				Somma Algebrica negli Anni	% Attribuibile ACI (Quota di Possesso)	% su Valore Iscritto a Bilancio Finale
Aci Informatica	13	100,00	2.064.000,00	12.111.026,47	12.111.026,47	586,77%
Sara	18	54,12	29.591.364,00	270.925.070,00	146.624.647,88	495,50%
Aci Global	11	100,00	2.487.293,00	12.183.450,00	12.183.450,00	489,83%
Aci Mondadori	13	50,00	516.450,00	2.294.945,00	1.147.472,50	222,18%
Targasys	7	50,00	14.136.468,00	7.322.527,00	3.661.263,50	25,90%
Ala Assicurazioni	13	10,00	1.597.000,00	2.816.343,21	281.634,32	17,64%
Aci Progei	13	100,00	76.560.332,00	2.279.184,74	2.279.184,74	2,98%
Aci Vallelunga	10	99,98	12.757.600,00	332.606,00	332.539,48	2,61%
AA Elisoccorso	5	50,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00%
Gran Prix	4	99,00	99.000,00	0,00	0,00	0,00%
Guida Sicura	3	70,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00%
Aci Sestante	5	51,34	1.290.000,00	-140.122,75	-71.939,02	-5,58%
Ventura	9	90,00	4.069.277,00	-6.936.956,00	-6.243.260,40	-153,42%
Soccorso Stradale	2	99,78	4.539.527,15	-8.438.631,96	-8.420.241,85	-185,49%
Lea	6	100,00	510.000,00	-1.268.788,49	-1.268.788,49	-248,78%
Aci Consult	13	86,73	533.826,00	-1.614.898,74	-1.400.601,68	-262,37%
Aci Sardegna	10	97,00	190.440,10	-771.587,00	-748.439,39	-393,01%
Aci Sport	15	99,90	519.306,00	-3.089.274,23	-3.086.184,96	-594,29%
Movitrack	5	100,00	255.000,00	-2.886.086,70	-2.886.086,70	-1131,80%

Tabella 4.C - Dividendi Distribuiti dalle Società Controllate ad ACI negli anni 1999 / 2011 Rispetto al Valore Iscritto a Bilancio nell'Ultimo Esercizio

I dati relativi ai dividendi che le Società controllate hanno distribuito ad ACI sono riportati dalle fonti in modo incompleto o addirittura del tutto non riportati.

SOCIETA'	Qta Anni	Valore Iscritto A Bilancio Finale	Dividendi	
			Somma Algebrica negli Anni	% su Valore Iscritto a Bilancio Finale
Aci Global	11	2.487.293,00	7.000.000,00	281,43%
Aci Informatica	13	2.064.000,00	3.000.000,00	145,35%
Sara	18	29.591.364,00	31.577.131,64	106,71%
Aci Mondadori	13	516.450,00	500.000,00	96,81%
AA Elisoccorso	5	25.000,00	0,00	0,00%
Aci Consult	13	533.826,00	0,00	0,00%
Aci Progei	13	76.560.332,00	0,00	0,00%
Aci Sardegna	10	190.440,10	0,00	0,00%
Aci Sestante	5	1.290.000,00	0,00	0,00%
Aci Sport	15	519.306,00	0,00	0,00%
Aci Vallelunga	10	12.757.600,00	0,00	0,00%
Ala Assicurazioni	13	1.597.000,00	0,00	0,00%
Gran Prix	4	99.000,00	0,00	0,00%
Guida Sicura	3	70.000,00	0,00	0,00%
Lea	6	510.000,00	0,00	0,00%
Movitrack	5	255.000,00	0,00	0,00%
Soccorso Stradale	2	4.539.527,15	0,00	0,00%
Targasys	7	14.136.468,00	0,00	0,00%
Ventura	9	4.069.277,00	0,00	0,00%
Totale	13			

Tabella 4.D - Interventi che Aci ha effettuato sulle Società Controllate negli anni 1999 / 2011

SOCIETA'	Qta Anni	SPESE				INCASSI		Differenza Tra Incasso e Spesa ACI per Società
		Acquisto di Azioni o Aumento di Capitale	Perdite Ripianate	Perdite su Partecipaz.	Plusvalenza o Minusvalenza	Finanzia mento	Vendita	
Aci Informatica	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA Elisoccorso	5	0,00	0,00	0,00	-17.468,31	0,00	7.531,69	-9.936,62
Guida Sicura	3	143.000,00	24.228,00	0,00	0,00	0,00	94.228,00	-73.000,00
Gran Prix	4	99.000,00	0,00	0,00	-90.993,65	0,00	8.006,35	-181.987,30
Aci Progei	13	0,00	0,00	0,00	0,00	826.926,23	0,00	-826.926,23
Aci Sardegna	10	920.497,99	0,00	908.896,99	0,00	0,00	11.601,00	-1.817.793,98
Aci Consult	13	1.000.000,00	0,00	1.172.724,62	0,00	0,00	0,00	-2.172.724,62
Aci Sestante	5	0,00	540.560,39	1.290.000,00	0,00	492.353,41	1,00	-2.322.912,80
Lea	6	0,00	1.209.582,51	0,00	-510.000,00	670.000,00	0,00	-2.389.582,51
Sara	18	0,00	0,00	0,00	0,00	2.460.000,00	0,00	-2.460.000,00
Aci Mondadori	13	0,00	1.808.300,75	999.394,55	0,00	0,00	0,00	-2.807.695,30
Ala Assicurazioni	13	4.510.965,09	0,00	0,00	0,00	0,00	1.102.569,81	-3.408.395,28
Soccorso Stradale	2	0,00	8.310.122,99	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.310.122,99
Aci Sport	15	0,00	4.950.061,56	1.928.245,39	-1.300.000,00	940.000,00	0,00	-9.118.306,95
Movitrack	5	0,00	6.625.893,10	2.888.931,06	0,00	0,00	0,00	-9.514.824,16
Aci Vallelunga	10	9.758.200,00	760.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.518.200,00
Aci Global	11	2.137.704,00	17.768.307,44	7.411.752,82	-4.000.000,00	0,00	0,00	-31.317.764,26
Ventura	9	4.521.417,95	17.304.532,95	3.689.511,00	-9.045.745,80	0,00	500.000,00	-34.061.207,70
Targasys	7	55.823.523,00	0,00	23.130.055,00	18.557.000,00	0,00	14.100.000,00	-46.296.578,00
Totale	13							

Tabella 4.E – Bilancio Aci Informatica dal 2002 al 2011: Principali indicatori di Bilancio

Voci di conto economico	2002	2003	2004	2005	2006
Ricavi Divisione Informatica					
> Budget ACI	70.570.000,00	69.522.000,00	60.447.000,00	57.813.000,00	57.970.000,00
> Extra-budget ACI	-	-	-	-	191.000,00
> Altri	2.368.000,00	-	1.593.000,00	2.173.000,00	3.266.000,00
Ricavi Divisione Aci Rete					
> Budget ACI	11.947.000,00	9.458.000,00	6.505.000,00	7.659.000,00	5.916.000,00
> Extra-budget ACI	-	-	-	-	42.000,00
> Altri	-	-	3.221.000,00	3.051.000,00	3.138.000,00
Totale Ricavi da Budget ACI	82.517.000,00	78.980.000,00	66.952.000,00	65.472.000,00	63.886.000,00
Totale ricavi Extra-budget ACI	-	-	-	-	233.000,00
Totale ricavi ACI	82.517.000,00	78.980.000,00	66.952.000,00	65.472.000,00	64.119.000,00
Totale ricavi Altri	2.368.000,00	3.241.000,00	4.814.000,00	5.224.000,00	6.404.000,00
a) Valore della produzione	84.885.000,00	82.221.000,00	71.766.000,00	70.696.000,00	70.523.000,00
b) Costi della produzione	-53.428.000,00	-50.939.000,00	-33.794.000,00	-35.115.000,00	-32.527.000,00
c) Valore aggiunto (c=a+b)	31.457.000,00	31.282.000,00	37.972.000,00	35.581.000,00	37.996.000,00
- Costo del Lavoro (d)	-20.589.000,00	-21.831.000,00	-26.076.000,00	-28.931.000,00	-30.100.000,00
* Di cui per Salari e Stipendi	-	-	-	-	-
- Ammortamenti (e)	-8.772.000,00	-8.214.000,00	-7.151.000,00	-3.669.000,00	-3.515.000,00
Risultato Operativo EBIT (c+d+e)	2.096.000,00	1.237.000,00	4.745.000,00	2.981.000,00	4.381.000,00
- Oneri/Proventi straordinari e Finanziari	-549.000,00	-974.000,00	-1.675.000,00	-257.000,00	4.878.000,00
- Oneri tributari	-1.569.000,00	-1.160.000,00	-2.475.000,00	-2.347.000,00	-5.336.000,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-22.000,00	-897.000,00	595.000,00	377.000,00	3.923.000,00
Dipendenti Interni (Aci Informatica)	387,00	423,00	427,00	462,00	473,00
Dipendenti Esterni (Appalti)	378,00	331,00	170,00	172,00	170,00
Totale personale	765,00	754,00	597,00	634,00	643,00
Valore Aggiunto / Addetto	41.120,26	41.488,06	63.604,69	56.121,45	59.091,76

Voci di conto economico	2007	2008	2009	2010	2011
Ricavi Divisione Informatica					
> Budget ACI	58.000.000,00	56.337.000,00	58.758.000,00	55.999.000,00	51.676.000,00
> Extra-budget ACI	896.000,00	3.194.000,00	1.977.000,00	10.077.000,00	8.553.000,00
> Altri	4.014.000,00	4.116.000,00	4.790.000,00	5.194.000,00	7.618.000,00
Ricavi Divisione Aci Rete					
> Budget ACI	6.128.000,00	5.976.000,00	5.951.000,00	4.260.000,00	3.960.000,00
> Extra-budget ACI	59.000,00	60.000,00	61.000,00	4.563.000,00	2.092.000,00
> Altri	2.777.000,00	2.471.000,00	2.143.000,00	1.967.000,00	2.342.000,00
Totale Ricavi da Budget ACI	64.128.000,00	62.313.000,00	64.709.000,00	60.259.000,00	55.636.000,00
Totale ricavi Extra-budget ACI	955.000,00	3.254.000,00	2.038.000,00	14.640.000,00	10.645.000,00
Totale ricavi ACI	65.083.000,00	65.567.000,00	66.747.000,00	74.899.000,00	66.281.000,00
Totale ricavi Altri	6.791.000,00	6.587.000,00	6.933.000,00	7.161.000,00	9.960.000,00
a) Valore della produzione	71.874.000,00	72.154.000,00	73.680.000,00	82.060.000,00	76.241.000,00
b) Costi della produzione	-31.501.000,00	-31.873.000,00	-29.845.000,00	-34.436.000,00	-30.207.000,00
c) Valore aggiunto (c=a+b)	40.373.000,00	40.281.000,00	43.835.000,00	47.624.000,00	46.034.000,00
- Costo del Lavoro (d)	-32.493.000,00	-33.172.000,00	-35.764.000,00	-38.414.000,00	-37.125.000,00
* Di cui per Salari e Stipendi	23.447.081,00	24.098.260,00	26.102.439,00	28.076.881,00	27.076.213,00
- Ammortamenti (e)	-3.209.000,00	-3.581.000,00	-4.041.000,00	-6.547.000,00	-5.482.000,00
Risultato Operativo EBIT (c+d+e)	4.671.000,00	3.528.000,00	4.030.000,00	2.663.000,00	3.427.000,00
- Oneri/Proventi straordinari e Finanziari	529.000,00	613.000,00	520.000,00	551.000,00	-313.000,00
- Oneri tributari	-3.486.000,00	-2.537.000,00	-2.782.000,00	-2.284.000,00	-2.220.000,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	1.714.000,00	1.604.000,00	1.768.000,00	930.000,00	894.000,00
Dipendenti Interni (Aci Informatica)	475,00	494,00	504,00	523,00	510,00
Dipendenti Esterni (Appalti)	170,00	146,00	100,00	141,00	103,00
Totale personale	645,00	640,00	604,00	664,00	613,00
Valore Aggiunto / Addetto	62.593,80	62.939,06	72.574,50	71.722,89	75.096,25

Dal **2001** sono stati firmati accordi sindacali, dopo una dura vertenza portata avanti da lavoratrici e lavoratori, per imporre un tetto massimo del 33% all'utilizzo del personale esterno, attraverso un programma di assunzioni del personale esterno medesimo

Per il **2008** il risultato di esercizio è influenzato da un accantonamento straordinario di 1 milione di euro per migliorie su beni immobili di terzi.

Per il **2010** il risultato di esercizio è influenzato da un accantonamento straordinario di 2,5 milioni di euro per il fondo incentivazione esodo del personale dipendente.

Tabella 4.F – Bilancio Aci Informatica dal 2002 al 2011: Sintesi (migliaia di euro)

	RicavidaACI			Risultato Esercizio	Valore Aggiunto	Dipendenti			V.A./ Dip
	Budget	ExtraBudget	Totale			Acinfo	Appalti	Totale	
2002	82.517.000,00	-	82.517.000,00	-22.000,00	31.457.000,00	387,00	378,00	765,00	41.120,26
2003	78.980.000,00	-	78.980.000,00	-897.000,00	31.282.000,00	423,00	331,00	754,00	41.488,06
2004	66.952.000,00	-	66.952.000,00	595.000,00	37.972.000,00	427,00	170,00	597,00	63.604,69
2005	65.472.000,00	-	65.472.000,00	377.000,00	35.581.000,00	462,00	172,00	634,00	56.121,45
2006	63.886.000,00	233.000,00	64.119.000,00	3.923.000,00	37.996.000,00	473,00	170,00	643,00	59.091,76
2007	64.128.000,00	955.000,00	65.083.000,00	1.714.000,00	40.373.000,00	475,00	170,00	645,00	62.593,80
2008	62.313.000,00	3.254.000,00	65.567.000,00	1.604.000,00	40.281.000,00	494,00	146,00	640,00	62.939,06
2009	64.709.000,00	2.038.000,00	66.747.000,00	1.768.000,00	43.835.000,00	504,00	100,00	604,00	72.574,50
2010	60.259.000,00	14.640.000,00	74.899.000,00	930.000,00	47.624.000,00	523,00	141,00	664,00	71.722,89
2011	55.636.000,00	10.645.000,00	66.281.000,00	894.000,00	46.034.000,00	510,00	103,00	613,00	75.096,25
	UltimoAnnoRispettoalPrimo								
Totale	-26.881.000,00	10.412.000,00	-16.236.000,00	916.000,00	14.577.000,00	123,00	-275,00	-152,00	33.975,99
%	-32,58%	4468,67%	-19,68%	4163,64%	46,34%	31,78%	-72,75%	-19,87%	82,63%

4.7 FONTI E METODI CALCOLO

4.7.1 Confronto tra le Società Controllate ACI dal 1999 al 2011

Corte dei Conti Relazione su ACI direttamente da fonte Parlamentare: Determinazione n.73/2004 (2002); Determinazione n.85/2005 (2003); Determinazione n.104/2008 (2004 / 2007); Determinazione n.2/2012 (2008/2010).

Bilancio ACI 2011.

4.7.2 ACI Informatica

Bilancio ACI Informatica dal 2002 al 2011.